



SZPITAL

NR 1/2012

MAGAZYN POLSKIEJ FEDERACJI SZPITALI – NARODOWEJ ORGANIZACJI SZPITALI „PONAD PODZIAŁAMI”

Polska Federacja Szpitali

Niedoścignionym – na razie – wzorem dla Polskiej Federacji Szpitali (PFSz) może być Niemiecka Federacja Szpitali (DKG), bez której na niemieckim rynku ochrony zdrowia nic się nie może wydarzyć. Niemiecka Federacja Szpitali zrzesza wszystkie szpitale w Niemczech (z wyjątkiem dwóch wojskowych), dysponuje rocznym budżetem centralnym w wysokości 7,5 mln euro i zatrudnia 72 pracowników w samej centrali.

Polska Federacja Szpitali powstała z dwóch ważnych powodów. Po pierwsze, z punktu widzenia krajowego w permanentnej debacie o ochronie zdrowia brakowało spójnego stanowiska szpitali, wyraźnie istniała potrzeba stworzenia reprezentacji szpitali „ponad podziałami”. Drugim powodem była sytuacja międzynarodowa – nasz kraj jako jedyny spośród państw UE nie miał reprezentacji w Europejskiej Federacji Szpitali HOPE. Było to jasne przesłanie do działań w celu powołania narodowej organizacji szpitali.

Zachęcony przez ówczesnego prezydenta HOPE dr. Johna Cachia z Malty po spotkaniu na posiedzeniu Rady Gubernatorów HOPE w Lublanie w listopadzie 2010 r. i nie widząc innej alternatywy, prof. Jarosław J. Fedorowski podjął więc śmiało wyzwanie stworzenia organizacji szpitali, która uzyskałaby członkostwo w HOPE, a w dodatku miałaby wyjątkowy charakter, bo nie wyróżniałaby szpitali pod jakimkolwiek względem. Ze swoją wizją powstania właśnie takiej organizacji podzielił się z przedstawicielami kilku stowarzyszeń działających w sektorze szpitalnym, z góry zapewniając o zamiarze zajęcia się problemami, które są wspólne dla szpitali, niezależnie od ich modelu organizacyjnego czy własnościowego. Interesujący jest fakt, że Europejska Federacja Szpitali określiła kilkadziesiąt obszarów problemowych, właśnie tego typu.

GRUPA INICJATYWNA

Podczas V Międzynarodowej Konferencji *Hospital Management* w czerwcu 2011 r. zawiązała się grupa inicjatywna powołania narodowej organizacji polskich szpitali, której poparcia udzielili obecni na konferencji przedstawiciele HOPE, na czele z dyrektorem generalnym Pascalem Garelem oraz dyrektorem ds. międzynarodowych Niemieckiej Federacji Szpitali Markiem Schreinerem. Dalsze działania doprowadziły do zorganizowania zebrania założycielskiego 10 października 2011 r., podczas którego grupa reprezentująca 14 podmiotów pracodawców sektora szpitalnego uchwaliła statut i podpisała akt założycielski. Kolejnym etapem był udział w Radzie Gubernatorów Europejskiej Federacji Szpitali 18 listopada 2011 r. w Dusseldorfie, »

ciąg dalszy na str. 2



» podczas którego – niejako awansem – nowo powstała Polska Federacja Szpitali została przyjęta w poczet członków HOPE, a mandat gubernatora – członka Rady Gubernatorów – przyznano Jarosławowi J. Fedorowskiemu. Już po uzyskaniu pełnej rejestracji w KRS i uruchomieniu własnej strony internetowej PFSz rozpoczęła przyjmowanie członków.

OBECNY STAN POLSKIEJ FEDERACJI SZPITALI

Polska Federacja Szpitali zrzesza już 49 szpitali (w momencie druku) o bardzo różnorodnej organizacji i lokalizacji. Wśród członków są szpitale działające jako SPZOZ, samorządowe spółki kapitałowe, szpitale akademickie, szpitale resortowe, szpitale funkcjonujące w modelu dzierżawy operatorskiej oraz szpitale prywatne.

Do PFSz należą szpitale ze wszystkich województw, duże i małe, szpitale ogólne, wielospecjalistyczne i o wąskiej specjalizacji. W sumie organizacja obejmuje zasięgiem ponad 16 tys. łóżek szpitalnych w Polsce – jesteśmy już pod tym względem największą organizacją pracodawców sektora szpitalnego w kraju. Ponadto w ramach Europejskiej Federacji Szpitali obejmujemy około 80% łóżek w UE.

MISJA I CELE POLSKIEJ FEDERACJI SZPITALI

Misją PFSz jest reprezentowanie interesów szpitali na krajowym oraz międzynarodowym rynku ochrony zdrowia. Chcemy, aby szpitale były prawdziwym liderem i partnerem systemu ochrony zdrowia. Wspieramy szpitale oraz ich menedżerów w działaniach na rzecz ochrony zdrowia pacjentów oraz zapewnienia personelowi jak najlepszych warunków pracy. Wśród celów szczegółowych wymieniamy m.in.:

- wpływanie na kształt polityki zdrowotnej Polski oraz Unii Europejskiej,
- poprawę sytuacji szpitali w relacjach z płatnikami oraz instytucjami nadzorczo-kontrolnymi,
- działanie na rzecz wzrostu prestiżu i motywacji kadry zarządzającej,
- organizację grup zakupowych,
- doprowadzenie do obniżenia kosztów ubezpieczeń,
- pomoc w dostępie do prowadzenia badań klinicznych,
- pomoc w zarządzaniu inwestycjami i pozyskiwaniu kapitału,
- stworzenie systemu zarządzania ryzykiem oraz ciągłą poprawę jakości opieki szpitalnej,
- informatyzację oraz polepszanie ergonomii pracy,
- doprowadzenie do partnerskiej współpracy z sektorem opieki ambulatoryjnej,
- wymianę danych, akredytację i *benchmarking* szpitali,
- organizację szkoleń i konferencji z zakresu szpitalnictwa.

Zapraszamy do Polskiej Federacji Szpitali. ■

Aktualne projekty Polskiej Federacji Szpitali

Szpitale w Polsce powinny dysponować budżetem proporcjonalnym do budżetu szpitali w Europie Zachodniej, oczywiście biorąc pod uwagę różnice w dochodzie narodowym. Także wymagania wobec polskich szpitali pod względem fachowym, sprzętowym i sanitarnym powinny być adekwatne. Do skutecznej realizacji powyższych celów konieczne jest poszerzenie PFSz o kolejne szpitale.

GRUPA ZAKUPOWA

Obecnie pod egidą PFSz prowadzone są działania zmierzające do poprawy wyniku finansowego szpitali. Pierwszym dużym projektem kierowanym przez wiceprezesa PFSz Wojciecha Kaszyńskiego, na co dzień prezesa Mazowieckiego Szpitala Wojewódzkiego w Siedlcach, jest Grupa Zakupowa Szpitali. Przedsięwzięcie to docelowo pozwoli na znaczną redukcję kosztów zakupów. Aktualnie trwa zamykanie listy zgłoszeń szpitali. Otrzymaliśmy już ponad 70 zgłoszeń i wszystko wskazuje na to, że będzie to największa grupa zakupowa szpitali w kraju. Kolejny etap to wybór operatora grupy zakupowej, który zawrze umowy z poszczególnymi członkami, a następnie poprowadzi całą procedurę zamawiania oraz kupowania różnorodnego asortymentu środków, materiałów oraz usług, oczywiście stosując się do obowiązujących uregulowań prawnych. Niedawno koledzy z Niemieckiej Federacji Szpitali przekazali nam kontakty do największych operatorów zakupowych w Niemczech i udzielili poparcia w naszych staraniach. Sprawą interesują się także inne międzynarodowe firmy operatorskie, między innymi z USA i Francji.

UBEZPIECZENIA

Kolejnym zagadnieniem dotyczącym wszystkich polskich szpitali są kosztowne polisy ubezpieczeniowe. Wystosowaliśmy pismo do ministra zdrowia o podjęcie działań w celu zmiany zapisów ustawowych. Równocześnie podjęliśmy współpracę z największą grupą brokerską w Polsce i Francji, której efektem może być dokonanie przełomu na rynku ubezpieczeń poprzez stworzenie grupy ubezpieczeniowej, zachęcenie dużych firm ubezpieczeniowych do poszerzenia swojej oferty o ubezpieczenia szpitali, przy jednoczesnej grupowej budowie systemu zarządzania ryzykiem. W stosownym czasie racjonalne będzie utworzenie systemu ubezpieczeń wzajemnych naszych szpitali, własnego lub we współpracy z istniejącymi już tego typu inicjatywami w Polsce albo też – dzięki

współpracy na forum Europejskiej Federacji Szpitali – z międzynarodowymi towarzystwami ubezpieczeń wzajemnych. Wkrótce planowane są spotkania z zarządami dużych firm ubezpieczeniowych z udziałem członków Zarządu PFSz, w tym Bożeny Woźniak, na co dzień dyrektor III Szpitala Miejskiego im. K. Jonschera w Łodzi, która jest zaangażowana w ten obszar zadaniowy.

BADANIA KLINICZNE

Następnym celem, który chcemy realizować, jest zwiększenie przychodów szpitali poprzez wspólne pozyskiwanie projektów i koordynację organizacji badań klinicznych. Dobrze zorganizowana współpraca w tym zakresie może przynieść nawet kilkuprocentowy wzrost przychodów naszym szpitalom członkowskim. W najbliższym czasie spodziewamy się postępów tym obszarze, a tematyka ta będzie omawiana podczas tegorocznej Konferencji *Hospital Management* 14–15 czerwca w Warszawie. Współpracą w tej dziedzinie zainteresowane są specjalistyczne firmy zajmujące się organizacją badań klinicznych.

PROGRAM WYMIANY MENEDŻERÓW

Dzięki współpracy międzynarodowej w ramach HOPE w programie wymiany menedżerów po raz pierwszy weźmie udział jeden z członków PFSz. Menedżer z Polski wyjedzie do Holandii na 4-tygodniowy pobyt, w trakcie którego zapozna się z tamtejszymi metodami zarządzania w ochronie zdrowia. Niedawno udostępniliśmy też miejsce w ramach wymiany menedżerów we Francji oraz Estonii. W tym roku PFSz będzie miała po raz pierwszy możliwość pełnego zgłaszania uczestników wymiany menedżerów HOPE. Spodziewamy się dużego zainteresowania tym wysoko cenionym w Europie programem. Uczestnicy wymiany z pewnością odniosą spore korzyści merytoryczne, a to przyczyni się do wprowadzenia nowych rozwiązań do naszego systemu ochrony zdrowia. ■

Dalsze plany Polskiej Federacji Szpitali



Założyciele PFSz, Warszawa 1.10.2011 r.

Polska Federacja Szpitali, jako najbardziej reprezentatywna organizacja szpitali w Polsce stanowiąca platformę porozumienia „ponad podziałami”, zaprasza organizacje sektorowe rynku szpitalnego do współpracy we wspólnych obszarach zadaniowych.

AKREDYTACJA

Polska Federacja Szpitali planuje działania w dziedzinie jakości oraz certyfikacji i akredytacji szpitali. Prawdopodobne jest powstanie Europejskiej Komisji Akredytacyjnej przy HOPE, na przykład na wzór komisji amerykańskiej. Mam zamiar zgłosić ten pomysł podczas najbliższego posiedzenia Rady Gubernatorów HOPE w Berlinie, 11 czerwca. W przyszłym roku akademickim zaplanowany zostanie projekt uruchomienia studiów podyplomowych, w tym szczególnie na prestiżowym poziomie doktorskim, dla menedżerów szpitali. Federacja podpisała już jeden list intencyjny w sprawie współpracy naukowej z Narodowym Instytutem Zdrowia Publicznego w Warszawie. Myślimy o współpracy ze stowarzyszeniami menedżerów ochrony zdrowia, takimi jak STOMOZ czy szczególnie bliskie szpitalom Polskie Stowarzyszenie Dyrektorów Szpitali.

EDUKACJA

Bardzo ważna będzie dla nas współpraca z Narodowym Funduszem Zdrowia, której celem powinno być prawdziwe partnerstwo płatnika i świadczeniodawców, a także promocja kompleksowości usług medycznych świadczonych przez szpitale i dążenie do powstania koordy-

nowanej opieki medycznej, której ośrodkami byłyby dobrze działające szpitale. Będziemy także intensywnie działać w kierunku racjonalizacji wymagań stawianych szpitalom przez NFZ. Odbłyły się już spotkania z kierownictwem NFZ, a w ten obszar zadaniowy zaangażowany jest wiceprezes PFSz Janusz Boniecki, na co dzień prezes Szpitali Tczewskich SA.

WSPÓŁPRACA Z INNYMI ORGANIZACJAMI RYNKU SZPITALNEGO

Na szczeblu krajowym proponujemy współpracę organizacjom sektorowym rynku szpitalnego obejmującą konkretne formy działania szpitali, takim jak Ogólnopolskie Stowarzyszenie Niepublicznych Szpitali Samorządowych, Stowarzyszenie Szpitali Akredytowanych czy Ogólnopolskie Stowarzyszenie Szpitali Prywatnych. Nasze propozycje dotyczą współpracy we wspólnych obszarach zadaniowych. Popieramy także działalność lokalnych organizacji szpitali jako związków pracodawców mających istotne oddziaływanie w swoich regionach. Nie uważamy się za organizację konkurencyjną w stosunku do stowarzyszeń sektorowych ani lokalnych. W sprawie tej współpracy rozmawialiśmy, rozmawiamy i będziemy rozmawiać, aby stworzyć platformę porozumienia „ponad podziałami”. ■

NOWE PERSPEKTYWY

CERTYFIKACJI I AKREDYTACJI SZPITALI

20 kwietnia 2012 r. do grona członków wspierających PFSz dołączyła DEKRA Certification Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, która jest częścią międzynarodowego koncernu DEKRA AG z siedzibą w Stuttgarcie. Obroty finansowe koncernu DEKRA AG przekraczają znacznie miliard euro, co umiejscawia ją na pierwszym miejscu w Europie.

Działająca w Polsce DEKRA Certification jest najbardziej dynamicznie rozwijającą się jednostką certyfikującą na rynku. Aktualnie legitymuje się portfelem około 1600 certyfikowanych organizacji z wszystkich branż przemysłu i usług. Certyfikat DEKRA, wydawany z niemiecką akredytacją, jest szeroko rozpoznawalnym dokumentem, potwierdzającym spełnienie wymagań dotyczących danego standardu. Współpraca z tak renomowaną firmą certyfikacyjną otwiera nowe perspektywy dla szpitali zrzeszonych w PFSz.

PFSz POPIERA PROMOCJĘ SZPITALI W BRANŻY TURYSTYKI MEDYCZNEJ

Prezes PFSz uczestniczył w spotkaniu informacyjnym na temat promocji turystyki medycznej zorganizowanym przez Pracodawców RP 18 kwietnia 2012 r. Projekt realizowany jest w ramach Poddziałania 6.5.1. Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka pn. „Promocja polskiej gospodarki na rynkach międzynarodowych”. Projekt prowadzi konsorcjum trzech firm: Europejskiego Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o., Ameds Centrum Sp. z o.o. oraz Polskiej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych SA.

POZDROWIENIA Z HOLANDII

od uczestnika Programu Wymiany Menedżerów Europejskiej Federacji Szpitali HOPE – Bogusława Budzińskiego – członka Rady Naczelnej PFSz, Dyrektora w Domu Lekarskim SA

Staż, który odbywam w organizacji RIVAS, uważam za bardzo udany i twórczy. Oprócz praktycznej wiedzy mam do czynienia z inną kulturą, a także problemami, które trapią to państwo, jak również ochronę zdrowia. Uczestniczę w programie HOPE, biorąc udział w bieżących pracach. Są tutaj ludzie z całej Europy. Mieliśmy spotkanie w Ministerstwie Zdrowia z tutejszymi profesjonalistami. Pierwszy raz widziałem uczestników bijących brawo politykom. Inny świat. Główny temat, który będzie prezentowany na konferencji HOSPAGE w Berlinie – problematyka osób w wieku starszym i zatrudnienie tychże – idzie w parze z charakterem jednostki goszczącej mnie i wyzwaniem czekającym nas za moment w Polsce. Do zobaczenia w Warszawie, na konferencji *Hospital Management*, na której zaprezentuję podsumowanie mojego pobytu podczas sesji 5.

Międzynarodowa Konferencja *Hospital Management* odbędzie się już po raz szósty. Tradycyjny czerwcowy termin został zachowany, a zarezerwowane miejsce jest optymalne w gorącym czasie Euro 2012. Konferencja odbędzie się w Warszawie, na terenie przepięknego Businessman Institute przy ulicy Trakt Lubelski, z dogodnym dojazdem. Szczegółowe informacje znajdują się na naszej stronie internetowej oraz na stronach wydawnictwa *Termedia* – organizatora konferencji.

Po raz pierwszy patronat nad tym spotkaniem obejmie Polska Federacja Szpitali jako pełnoprawny członek Europejskiej Federacji Szpitali HOPE. Tematem przewodnim będzie szpitalna gospodarka lekowa i materiałowa. W trakcie konferencji odbędzie się Walne Zgromadzenie Członków PFSz. Obecni będą nasi partnerzy z Prezydium HOPE, Centrali HOPE, z Federacji Szpitali Niemieckich oraz innych federacji narodowych. Podczas sesji międzynarodowej przedstawione zostaną wnioski z konferencji HOSPAGE, która jest podsumowaniem tegorocznego programu wymiany menedżerów HOPE. Konferencja ta odbędzie się w Berlinie tuż przed naszym zjazdem.

Konferencja *Hospital Management* to skuteczne forum wymiany doświadczeń na temat nowoczesnego planowania i prowadzenia procesu zakupowego oraz gospodarczego związanego z lekami, materiałami i wyposażeniem szpitala. Wiedzę podzielią się m.in. przedstawiciele firm farmaceutycznych, dystrybutorów leków i materiałów oraz wyposażenia, a także producentów sprzętu medycznego. Swoje doświadczenia przedstawią dyrektorzy szpitali, którzy realizują projekty optymalizacji zakupów, kontroli wykorzystania leków i materiałów w szpitalu. Poruszona zostanie problematyka systemów monitorowanej dystrybucji leków w szpitalu. Planujemy także poruszyć tematykę ubezpieczeń szpitali oraz ubezpieczeń zdrowotnych, szczególnie w obliczu nowych regulacji ustawowych. Bardzo ciekawie zapowiadają się także sesje dotyczące zarządzania zasobami ludzkimi, inwestycjami szpitalnymi oraz roli pielęgniarek w zarządzaniu szpitalem. Po raz pierwszy w sześciolletniej historii konferencji program był gotowy na ponad dwa miesiące przed wydarzeniem, a organizator – wydawnictwo *Termedia* – notuje największe zainteresowanie ze strony uczestników i sponsorów.

Planowana jest także impreza integracyjna, po raz pierwszy połączona z koncertem na żywo. Wystąpi zespół blues-rockowy Kardioband oraz gość specjalny.

Skład osobowy Zarządu i Rady Naczelnej

ZARZĄD

Prezes: Jarosław J. Fedorowski – Gubernator Europejskiej Federacji Szpitali, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Szpitala Polskie SA, Warszawa

Wiceprezes: Janusz Boniecki – Prezes Szpitali Tczewskich SA, Tczew

Wiceprezes: Wojciech Kaszyński – Prezes Mazowieckiego Szpitala Wojewódzkiego Sp. z o.o., Siedlce

Członkowie Zarządu: Zdzisław Białowas – Dyrektor Szpitala MSWiA, Rzeszów, Jacek Domejko – menedżer ochrony zdrowia, b. Dyrektor Regionalnego Szpitala Specjalistycznego Łatawiec, Świdnica, Bożena Woźniak – Łódź, Dyrektor Szpitala Miejskiego im. Dr K. Jonschera

RADA NACZELNA

Przewodniczący: Krzysztof Bederski – zastępca dyrektora Szpitala Specjalistycznego im. Jana Pawła II, Kraków

Wiceprzewodnicząca: Irena Petryna – dyrektor SPZOZ Gruźlicy i Chorób Płuc, Olsztyn
Bogusław Budziński – dyrektor Domu Lekarskiego SA, Szczecin

Artur Burzyński – dyrektor Gras Savoy Polska Sp. z o.o., Warszawa

Andrzej Chęłchowski – partner Miller, Canfield, Babicki, Chęłchowski i wsp. Sp. k., Warszawa

Danuta Ciecierska – prezes Centrum Zdrowia Mazowsza Zachodniego Sp. z o.o., Żyrardów

Irena Erecińska-Siwy – dyrektor Szpitala Morskiego, Gdynia

Krzysztof Kasprzak – komendant 10 Wojskowego Szpitala Klinicznego, Bydgoszcz

Roman Lewandowski – dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Rehabilitacyjnego dla Dzieci, Ameryka

Bożena Łapińska – dyrektor Specjalistycznego Psychiatrycznego SPZOZ, Suwałki

Bożena Łaz – dyrektor SPZOZ, Wieluń

Małgorzata A. Majer – dyrektor Wojewódzkiego Specjalistycznego Szpitala im. dr Wł. Biegańskiego, Łódź

Janusz Michalak – prezes *Termedia* sp. z o.o., Poznań

Maciej Murkowski – ekspert rynku szpitalnego, Warszawa

Wojciech Przybylski – dyrektor Szpitala Specjalistycznego św. Łukasza, Końskie

Zbyszko Przybylski – prezes Szpitala Powiatowego Sp. z o.o., Września

Renata Ruman-Dzido – dyrektor Szpitala Wojewódzkiego, Opole

Jerzy Szafranowicz – dyrektor SPZOZ Zespół Szpitali Miejskich, Chorzów

Ryszard Szcząchor – dyrektor ALDEMED Centrum Medycznego, Zielona Góra

Anna Szczerbak – Prezes Nafis SA, Poznań

Zdzisław Ziółkowski – prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o., Brzeziny

Członkiem zwyczajnym może być pracodawca jako osoba prawna, który świadczy usługi z zakresu lecznictwa i opieki medycznej stacjonarnej. Jesteśmy organizacją szpitali oraz ośrodków opieki medycznej, w których pacjenci mają zapewnioną całodobową opiekę medyczną, są żywieni i zakwaterowani. Wystarczy wypełnić deklarację, wpłacić składkę oraz wpisowe, a następnie przesłać skan deklaracji wraz z dowodem wpłaty na nasz adres e-mailowy oraz pocztowy. Wysokość składki członkowskiej za rok 2012 wynosi 1500 PLN od szpitala + wpisowe 1000 PLN. Członkiem wspierającym może być osoba

Zostań członkiem

prawna lub fizyczna, która popiera misję i cele PFSz oraz akceptuje postanowienia Statutu. Kandydaci proszeni są o wypełnienie deklaracji i przesłanie skanu e-mailem oraz zwykłą pocztą na nasz adres. Deklaracje zostaną przedstawione na najbliższym posiedzeniu Zarządu, który podejmie decyzję o przyjęciu i wyznaczy wysokość składki członkowskiej. Zarząd przesła potwierdzenie członkostwa wspierającego drogą elektroniczną po wpłynięciu składki na rachunek PFSz. Prawa i obowiązki członka wspierającego określa Statut.



**POLSKA
FEDERACJA
SZPITALI**

ul. Nowogrodzka 11, 5 p., 00-513 Warszawa

tel.: +48 22 447 43 00

e-mail: biuro@federacjaszpitali.pl

tel. kom.: +48 604 132 924, +48 608 895 015, +48 667 679 977

PFSz na facebooku



Numer rachunku bankowego: 30 1600 1068 1843 0059 4000 0001

Bank BNP Paribas Polska SA, oddział w Warszawie

Status prawny: Organizacja pracodawców wpisana pod numerem 402294 Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XII Wydział Gospodarczy NIP: 7010339318

Kancelaria Prawna: Miller, Canfield, Babicki, Chęłchowski i wsp., Warszawa